

## Kapitale Fragen an Marianne Heiß\*

**\*Marianne Heiß**  
ist CEO der deutschen BBDO-Gruppe und Aufsichtsrätin bei Volkswagen, Audi und Porsche



### **Der beste Geld-Rat meiner Eltern**

Sie haben mir früh beigebracht, wie gutes Haushalten funktioniert. Ich habe zum Beispiel schon in meinen frühen Jugendjahren einen Betrag pro Monat auf ein eigenes Konto überwiesen bekommen, von dem ich unter anderem Lese- und Schulbücher, Schallplatten und meine Kinobesuche finanzieren musste. Heißt: Wenn ich nicht aufgepasst habe, konnte ich mir am Ende des Monats nichts mehr leisten. Diese Eigenverantwortung mochte ich und habe ich sehr geschätzt.

### **Damit habe ich mein erstes Geld verdient**

Als Zeitungsmädchen: Ich habe als Schülerin Werbezeitschriften ausgetragen.

### **Meine erste große Anschaffung**

Eine Schallplatte von Eros Ramazzotti, die ich heute, 36 Jahre später, noch besitze.

### **Mein kuriosester Aushilfsjob**

Ich habe in den Sommerferien am Band in einem Sägewerk gearbeitet, in dem Holzkisten für Obst und Gemüse hergestellt wurden. Eine körperlich sehr schwere Arbeit, dafür mit sehr gutem Verdienst. In den acht Wochen Sommer-

ferien in Österreich konnte ich so in den ersten vier Wochen stets gutes Geld verdienen.

### **Ich könnte mein Geld auch verdienen als**

Alles, was mit Menschen und Dienstleistung zu tun hat.

### **Die beste Investition meines Lebens**

Meine Passion zum Beruf gemacht zu haben und heute für tolle Unternehmen und Marken arbeiten zu können.

### **Die schlechteste**

Ich habe früh gemerkt, dass sich kurzfristige beziehungsweise kurzlebige Investitionen nicht lohnen. Ich schätze es sehr, wenn Ideen, Projekte und Dinge langlebig sind und in zehn oder 20 Jahren noch einen Wert besitzen können.

### **Die schönste Art Geld auszugeben**

Anderen eine Freude zu machen.

### **Wichtiger als Geld ist**

Die Gesundheit! Und das Glück, mein Leben mit so vielen großartigen und inspirierenden Menschen im Privat- und Berufsleben teilen zu dürfen.

Foto: PR